

GEMEENTE

O E G S T G E E S T



Onderzoek Poelgeest

**Eindrapport
onderzoekscommissie
Poelgeest**



Onderzoek Poelgeest

Waarom een onderzoekscommissie?

- **Duale taak gemeenteraad:**
controle uitoefenen op wijze waarop bestuur over de gemeente wordt gevoerd.
- **De grote tekorten binnen het project Poelgeest en onduidelijkheid over de precieze oorzaken.**



Onderzoek Poelgeest

Commissie conform de regels van art. 84 Gemeentewet

Samenstelling:

- o Dhr. M. J. van Rooijen, onafhankelijk voorzitter
- o Dhr. M. Slinkman, griffier gemeenteraad
- o Dhr. V.L.T. van Roy (LO)
- o Dhr. A.V. de Kok (CDA)
- o Dhr. G. Klaver (PrO)
- o Dhr. M.E. Huizing (VVD)



Onderzoek Poelgeest

- Commissie Poelgeest heeft onderzoeksbureau Fakton ingeschakeld om onder haar verantwoordelijkheid onderzoek te doen en interviews te houden.



Onderzoek Poelgeest

Raadsopdracht aan de commissie:

- onderzoeken van de oorzaken van het tekort in het project Poelgeest;
- het verklaren hiervan;
- het trekken van conclusies en het doen van aanbevelingen voor de toekomst.



Onderzoek Poelgeest

Onderzoek om praktische redenen in 3 fases opgedeeld:

- **1992-1995**
Fase 1: planvorming.
- **1995-2001**
Fase 2: uitvoering.
- **2001-heden**
Fase 3: alarm.



Onderzoek Poelgeest

Werkwijze van de commissie in elk van de onderzoeksfases:

Deskresearch

1. Inventarisatie van het in het archief voorhanden zijnde materiaal;
2. Deskresearch naar de politieke, bestuurlijke en financiële component van het project Poelgeest en zijn grondexploitatie;
3. Terugkoppeling aan de commissie.



Onderzoek Poelgeest

Werkwijze van de commissie in elk van de onderzoeksfases:

Interviews

1. Inventarisatie van de gewenste informatie (opvullen lacunes in schriftelijke bronnen, beeldvorming, in de tijd plaatsen van (bestuurs-)daden);
2. Houden van interviews;
3. Terugkoppeling naar de commissie.



Onderzoek Poelgeest

Opbouw rapport:

- Inleiding
- Feitenweergave op basis van deskresearch
- Schets historische context op basis van interviews
- Conclusies
- Aanbevelingen en Verbeterpunten

GEMEENTE

O E G S T G E E S T



Onderzoek Poelgeest

**Eindrapport
onderzoekscommissie
Poelgeest**



Onderzoek Poelgeest

Conclusies en aanbevelingen

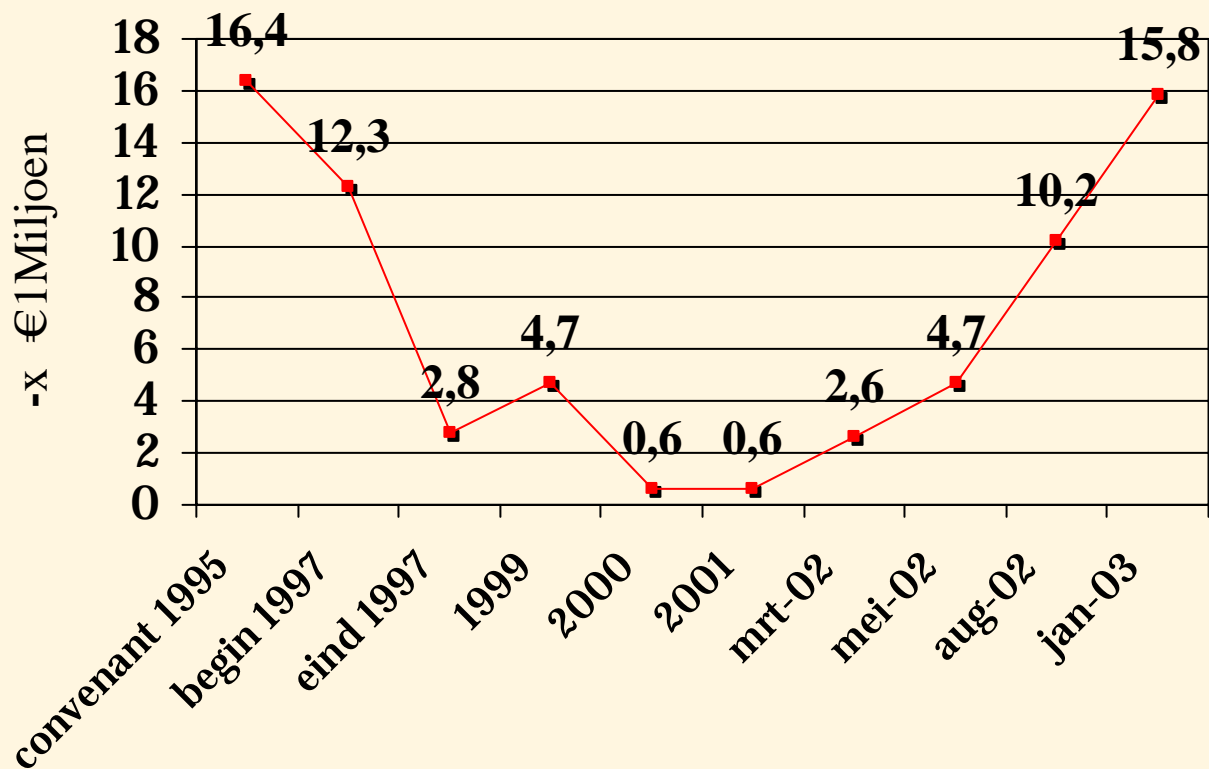
- Historisch besef
- Verloop exploitatietekort
- Aanwijsbare oorzaken tekort
- Financiën
- Bestuur
- Aanpak



Onderzoek Poelgeest

Conclusies en Aanbevelingen

Verloop exploitatietekort (contante waarde)





Onderzoek Poelgeest

Conclusies en Aanbevelingen

Financiële tegenvallers

O.a.

-Bodemsanering	€ 1,4
-Leges	€ 1,4
-Verwerving grond / gewijzigde plannen	€ 9,0
-Extra Plankosten	€ 3,5
-Locatiesubsidie	€ 1,7



Onderzoek Poelgeest

Conclusies en Aanbevelingen

Bestuurlijk

- Politieke- en ambtelijke continuïteit is een conditio sine qua non voor een dergelijke grootschalige gebiedsontwikkeling.
- Deskundig intern opdrachtgeverschap gedurende de hele duur van de planontwikkeling is noodzakelijk.
- Blindvaren op vertrouwen is gevaarlijk.



Onderzoek Poelgeest

Conclusies en Aanbevelingen

Bestuurlijk

- De bestuurders en raad moeten kritischer doorvragen c.q. aanvragen van contra-expertises is wenselijk.
- Vastleggen van taken/verantwoordelijkheden/bevoegdheden bij aanvang en gedurende het project is noodzakelijk.
- Ambtelijke inbedding is cruciaal.



Onderzoek Poelgeest

Conclusies en Aanbevelingen

Financieel

- **Het uitvoeren van financiële controle op afstand werkt niet.**
- **Grondexploitaties dienen geschoond te blijven van oneigenlijke kosten.**
- **Bij constatering van vertraging(en) moeten kosten/baten analyses worden toegevoegd.**
- **Uitgebreide risico-analyses zijn onontbeerlijk.**
- **De communicatie over de grondexploitatie van projecten moet worden verbeterd.**
- **Implementeren van gekoppeld managementinformatiesysteem voor dit soort grote projecten is noodzakelijk.**



Onderzoek Poelgeest

Conclusies en Aanbevelingen

Aanpak

- **Zorgvuldiger doorlopen van procedures.**
- **De realiteit moet nooit uit het oog worden verloren.**
- **Randvoorwaarden van subsidies beter managen.**



Onderzoek Poelgeest

Conclusies en Aanbevelingen

Tenslotte

- College van B&W is hedenochtend ingelicht.
- Stuurgroep en Provincie hebben vanmiddag rapport ontvangen.
- De onderzoekscommissie staat unaniem achter dit rapport.
- Extra raadsvergadering op dinsdag 17 februari.

GEMEENTE

O E G S T G E E S T



Onderzoek Poelgeest

**Eindrapport
onderzoekscommissie
Poelgeest**